

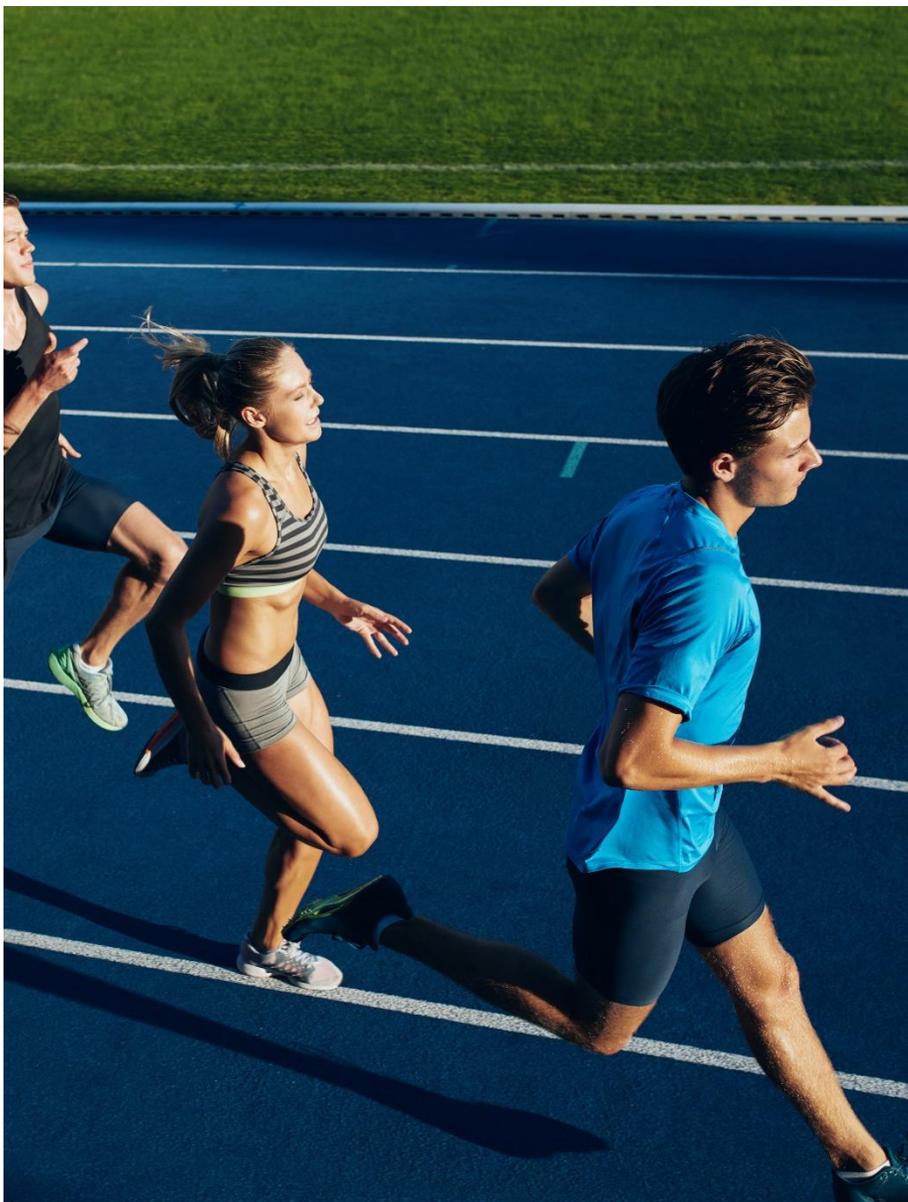


**POLITIQUE SPORTIVE &
SCHÉMA DIRECTEUR DES
EQUIPEMENTS SPORTIFS**

VILLE DE
Saint-malo

23.09.2023

1ères Assises du Sport de
la Ville de Saint-Malo



MOT DU MAIRE

M. GILLES LURTON



#2

AVANT DE
COMMENCER



AVANT DE COMMENCER

Une démarche collective pour une politique sportive partagée



**Une photographie
quantitative &
qualitative**



**Rencontres &
entretiens d'acteurs
ressources**



**1 enquête aux
associations
sportives malouines**



**Les Assises du Sport
& 6 ateliers
thématiques**



AVANT DE COMMENCER

Saint-Malo, une ville engagée dans le développement du sport

12 700 000€

investis par la Ville dans les équipements sportifs au cours des 5 dernières années



54€

par an et par habitant

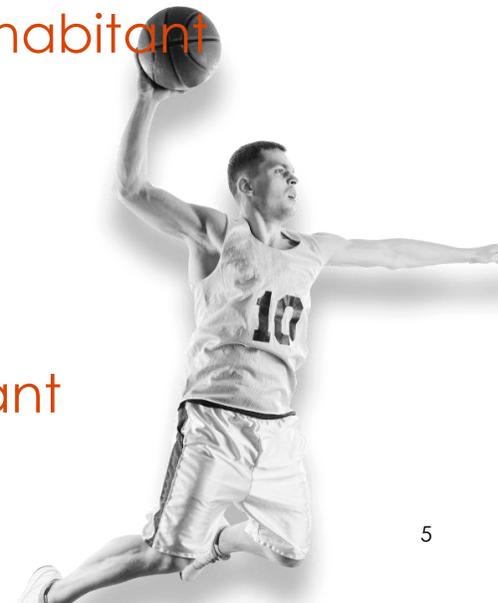
1 467 198€

de subventions accordées aux associations sportives



31€

par habitant





#3

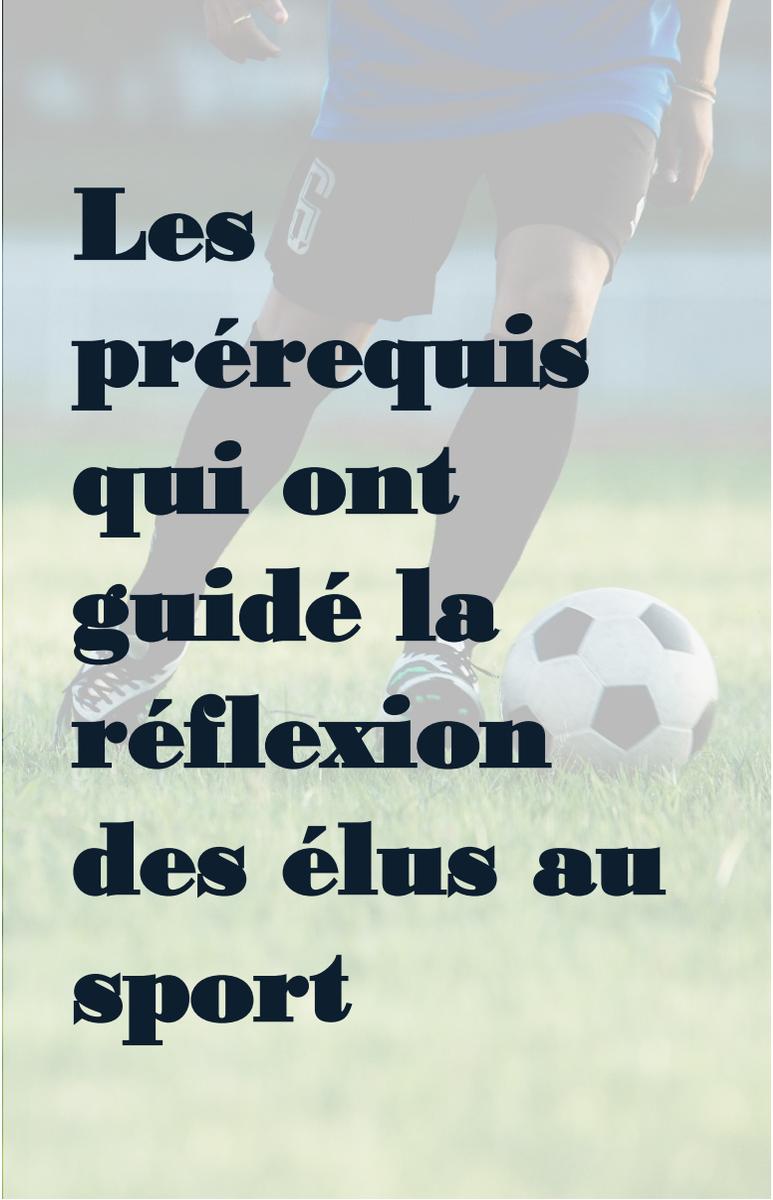
POLITIQUE SPORTIVE

M. ABEL KINIÉ
COMMISSION SPORT - DSP



POLITIQUE SPORTIVE

- # Continuer de faire de Saint-Malo une **ville sportive**
- # Permettre la **pratique du plus grand nombre**
- # Maintenir un **bon niveau d'état** des installations sportives
- # Répondre aux **attentes** des associations / pratiquants
- # Tenir compte des **nouvelles tendances de pratique**
- # **Optimiser** l'utilisation des équipements
- # S'engager dans une **démarche environnementale** de qualité
- # Renforcer le **maillage territorial** de l'offre
- # **Maitriser les coûts** d'investissement / de fonctionnement
- # Faire du sport un véritable **marqueur identitaire** de la ville
- # Porter le **sport féminin** malouin
- # Accélérer l'**inclusion par le sport**
- # Utiliser le sport comme **vecteur de promotion / rayonnement**



**Les
prérequis
qui ont
guidé la
réflexion
des élus au
sport**



POLITIQUE SPORTIVE

« Renforcer la
place du sport
dans la Ville »



**L'ambition
de la
politique
sportive
pour les 10
prochaines
années**



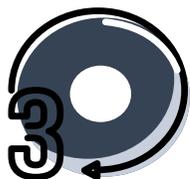
POLITIQUE SPORTIVE



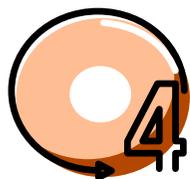
Optimiser, renforcer & diversifier l'offre d'équipements sportifs



Permettre à toutes et à tous d'accéder à une pratique sportive de qualité



Soutenir les associations sportives dans leur développement



Faire rayonner la ville de Saint-Malo grâce au sport



**Une
politique
sportive
déclinée
autour de
4 axes :**



**Optimiser,
renforcer &
diversifier l'offre
d'équipements
sportifs**



#1 / Mettre en œuvre le schéma directeur des équipements sportifs

- Réflexion sur la **mutualisation** et la **bonne gestion des créneaux sportifs** en concertation avec les utilisateurs.
- **Rénovation** & entretien du patrimoine sportif existant.
- Définition et mise en place d'un **plan de sobriété** des équipements.
- **Construction** progressive de nouvelles installations sportives pour répondre aux besoins des acteurs.



**Permettre à toutes
et à tous
d'accéder à une
pratique sportive
de qualité**



#2 / Renforcer la place du sport dans la vie des jeunes Malouins

- Poursuite du **dispositif Vacan'sport**.
- Mise en place d'un groupe de travail autour du **passport nautique** en collaboration avec les acteurs du nautisme en 2024.
- Appui à la mise en œuvre du sport à l'école primaire grâce à l'expérimentation des **cours de récréation active** et à la mise à disposition de **kits de matériels** « Génération 2024 ».
- Encouragement de la pratique compétitive des 15/18 ans avec un **complément de subvention** pour ce public et en complément des aides déjà attribuées par l'Etat, la Région et le Département ... sans condition de revenu.

#3 / Utiliser le sport comme un outil d'inclusion et d'insertion

- Incitation au développement des « **clubs inclusifs** » & **formation** à l'accueil des différents publics.
- **Sensibilisation au handisport et au sport adapté** (journée paralympique, ...).
- **Mise en accessibilité des installations** aux personnes en situation de handicap.
- Mise en œuvre d'activités sportives au sein des **quartiers** avec l'appui des clubs.
- Maintien de **créneaux dédiés** à l'accueil de publics éloignés.
- Création d'un **réseau des acteurs** médico-sociaux & sportifs.
- Organisation fin 2023 d'une session de **partage des initiatives locales** menées par les clubs et la ville.

#4 / Faire de la ville un grand terrain de sport accessible à tous

- Développement d'un nouveau **parcours santé** à la Briantais.
- Aménagement d'**équipements de proximité** dans la ville encourageant le développement de la pratique loisir (street work out, basket 3x3, city stade, design actif...).
- Aménagement et digitalisation de **boucles de running / marche** dans la ville accessibles via le site internet et l'application le lien malouin.
- Accompagnement des clubs dans le développement et la promotion d'une **offre ludique/récréative** accessible à tous.
- **Communication** sur les équipements en accès libre et les activités proposées par les différents acteurs du sport notamment en lien avec le contrat de santé.



**Soutenir les
associations
sportives dans leur
développement**



#5 / Simplifier les démarches pour les associations et accompagner leur montée en compétences

- Poursuite et **renforcement de l'accompagnement** mis en place par la DSP et l'OSEN auprès des clubs sportifs.
- **Standardisation et digitalisation** des dossiers de demandes de subvention.
- Organisation de **formations thématiques** et communication sur celles proposées par d'autres acteurs du sport (CDOs...).
- Sensibilisation et accompagnement à l'**éco-responsabilité** (évaluation & boîte à outils).
- Mise en place de **temps de partage et de bonnes pratiques** entre les acteurs, une fois par an à la DSP à partir de 2024.

#6 / Adapter la politique de subventionnement

- **Maintien du budget** de 1,5M€.
- Redéfinition des « **critères de soutien** » en concertation avec les associations par la mise en place d'ateliers de réflexion regroupant les clubs sous contrat d'objectifs.
- Mise en place d'**appels à projets thématiques** pour soutenir le développement de nouvelles actions ou l'accueil de publics cibles (critères environnementaux, personnes en situation de handicap, publics éloignés de la pratique...).
- Appui à l'**évolution des modèles économiques** des clubs.
- Poursuite des actions sportives de la politique de la ville dans les **quartiers prioritaires**.

#7 / Poursuivre le soutien à l'emploi dans les clubs

- Mise en place d'une **réflexion** avec les clubs autour de la **subvention d'aide à l'emploi** et de sa potentielle évolution pour soutenir la création et la pérennisation de nouveaux emplois.
- Accompagnement à la **recherche d'autres aides** à l'emploi (ex : aide ANS sur l'emploi).
- Suivi des fonds de roulement des clubs en concertation avec les présidents pour mettre en place une **gestion dynamique du soutien financier** à l'emploi aux associations sportives.

#8 / Valoriser les clubs, leurs athlètes et leurs bénévoles

- Rédaction de **reportages** / **d'articles** valorisant le sport (présentation de clubs, interview de bénévoles, ...).
- Accompagnement à la **valorisation des performances** des athlètes malouins dans les médias locaux.
- **Valorisation des athlètes et des bénévoles** qui se sont distingués par leurs résultats ou leur comportement avec publication des portraits des sportifs(ives) malouins dans le MaloMag et/ou avec une réception en Mairie.



**Faire rayonner la
ville de Saint-Malo
grâce au sport**



#9 / Soutenir et valoriser le haut niveau et ses athlètes

- « **Refonte** » des critères de subvention autour du soutien au haut-niveau en concertation avec les clubs et la DSP.
- Accompagnement des athlètes et des clubs dans la **recherche de sponsors** en lien avec l'OSEN.
- Création d'un **réseau sport & entreprises** pour encourager les partenariats en lien avec l'OSEN à partir de 2024.
- Communication et **valorisation des performances sportives** des athlètes et des équipes de Saint-Malo.
- Positionnement de Saint-Malo comme une **terre d'accueil des champions** (création d'un catalogue d'offres clés en main pour l'accueil de délégations, héritage de Paris 2024).²²

#10 / Accueillir des événements sportifs, vecteurs d'attractivité

- Développement de l'image sportive de Saint-Malo à travers la dynamique des **Jeux de Paris 2024** (relais de la flamme, journée olympique, label terre de jeux...).
- Poursuite de l'accueil d'**événements sportifs récurrents d'envergure** régionale, nationale et internationale (Route du Rhum, Transat Québec Saint-Malo, 40 Malouine, Tour de Bretagne à la Voile...).
- Valorisation de l'**impact et des retombées économiques** des manifestations accueillies.
- Accompagnement des acteurs au développement d'**événements « éco-responsables »** (charte démarche qualité) et mise en place de formations avec le CDOS.

#11 / Conforter le nautisme comme vitrine du sport malouin

- Organisation d'une **grande concertation autour du nautisme** réunissant l'ensemble des acteurs d'ici fin 2023 par la commission municipale des sports.
- Organisation de **championnats nationaux de sports nautiques** (Aviron, Wind Foil, J80, Sauvetage Sportif, Surf).
- Valorisation et **structuration de l'offre des sports nautiques** à destination des habitants et des touristes, via le collège nautisme de l'OSEN et la SPL.
- **Maintenance et construction** d'installations sportives adaptées afin de passer de 8 sites nautiques à 9.

#12 / Valoriser la cité corsaire dans l'Agglomération et au-delà

- Initiation d'une réflexion autour de la **place du sport dans l'Agglomération** (compétences & politique sportive communautaire).
- Animation du label « **Terre de Jeux 2024** » avec les services de l'agglomération.
- Obtention de **labels** et notamment celui de « Ville active et sportive » en 2025.



POLITIQUE SPORTIVE

La recherche de **mutualisation** entre les acteurs

La **mobilisation / concertation** des associations autant de fois que nécessaire

La prise en compte de l'**excellence environnementale** à tous les niveaux (équipements, événements, ...)



**Les
conditions
de réussite
de la
politique
sportive**



#4

SUBVENTIONS AUX CLUBS SPORTIFS

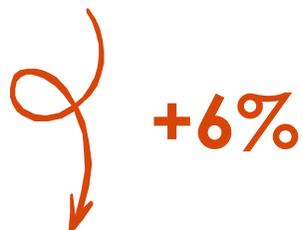
M. ABEL KINIÉ
M. CHRISTOPHE JAFFRELOT



SUBVENTIONS AUX CLUBS SPORTIFS

1 467 198€

de subventions accordées aux associations sportives en **2020**



1 559 045€

de subventions accordées aux associations sportives en **2023**



dont **53%** au soutien de l'emploi



Le financement des clubs sportifs à Saint-Malo



SUBVENTIONS AUX CLUBS SPORTIFS

#1 / **Mise en place d'une première formation** des clubs en 2023 pour une saisie en direct sur le portail internet de la ville.

#2 / **Reconduction de la formation** en 2024 pour tous les clubs qui le souhaitent (50% d'entre eux ont déjà déposé leur dossier directement sur le site internet de la ville).

#3 / **Accompagnement des clubs** dans l'utilisation de leur « coffre-fort numérique » sur le site internet de la ville.



**Une
simplification
des dossiers
de demandes
de subvention**



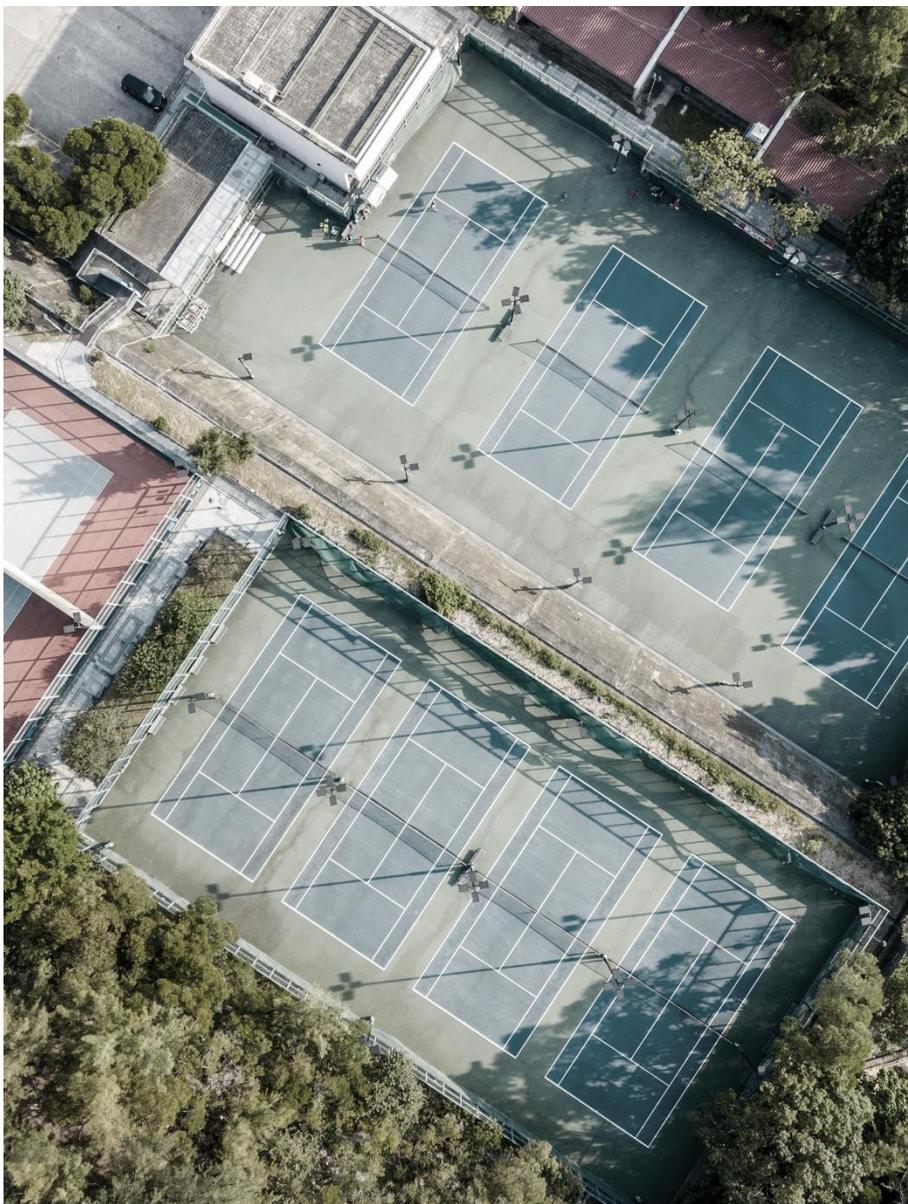
SUBVENTIONS AUX CLUBS SPORTIFS

#1 / **Poursuite des 2 ateliers « haut-niveau » et « Emploi Sportif »** une fois par mois jusqu'à fin 2023.

#2 / **Simplification des formules de calcul** lorsqu'elles sont trop complexes (aide à l'emploi notamment).

#3 / **Affectation des crédits nécessaires** aux nouveaux critères (handisport, environnement) et à l'évolution des critères actuels.





#5

SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

M. ABEL KINIÉ
M. MATHIEU DOROSZ



#5

SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS



Rénover, moderniser et optimiser les infrastructures existantes pour renforcer leur plein emploi et leur durabilité



Renforcer l'offre d'équipements pour la pratique des clubs et des scolaires en créant de nouveaux espaces



Diversifier l'offre, **innover** et **se démarquer** pour répondre aux nouvelles aspirations des pratiquants autonomes



Les enjeux du schéma directeur



SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

- # Mettre en œuvre un **plan de rénovation et d'entretien** des installations sportives
- # Décliner un **plan de sobriété** des équipements
- # Se doter d'un **plan de construction** de nouveaux équipements
- # Aménager les **cours de récréation** ... et les rendre accessibles sur certains créneaux
- # Faire de la Ville un grand terrain de sports à travers le **design actif** & l'aménagement de boucles de marche ou de running
- # Accompagner et soutenir des **initiatives associatives ou privées**

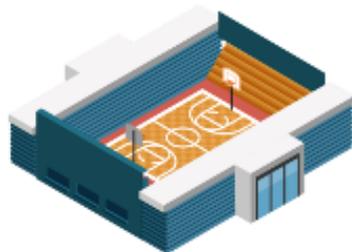




SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

38 200 000€

Estimation du montant total des travaux à engager pour répondre aux besoins exprimés par les acteurs (gymnastique, tennis, football, rugby, nautisme...)

+

6 600 000€

Estimation du montant total des travaux à engager pour rénover les équipements et s'engager dans une amélioration des performances énergétiques





SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

20 000 000€

Budget d'investissement
annuel moyen de la Ville

7 500 000€

fléchés sur l'entretien du
patrimoine & de la voirie

12 500 000€

pour les projets sportifs,
éducatifs, culturels, sociaux ...

dont **2 100 000€**

investis par an en moyenne dans les
équipements sportifs de 2017 à 2022 (soit **16%** de
la capacité d'investissement annuel de la ville)

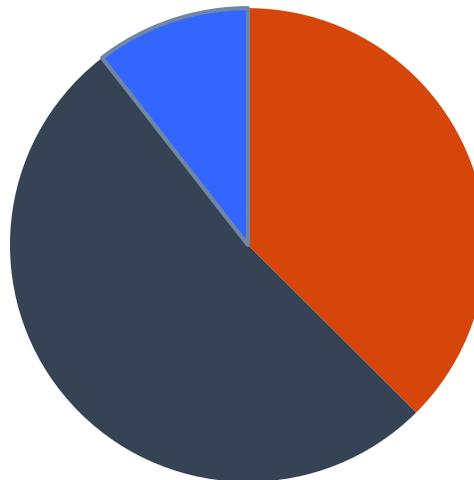




SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS



Salle de gymnastique
au stade Henri Lemarié
7,6 M€



Complexe sportif à la
Découverte
5,4 M€

Mais aussi ... :

- Etudes pour un nouveau centre nautique à la cale du Davier (760 000€)
- Réfection des courts de tennis de Marville & LED (383 000€)

Les grands projets d'ici 2026

14,1 M€

entre 2024 et 2026, soit 4,7M€
en moyenne par an, soit 100€
par an par habitant



SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

- Centre nautique à la cale du Davier : **2,1 M€**
- Salle de Rocabey : **4,5 M€**
- Projets de padel / beach tennis : **entre 100 000€ et 1 M€**
- Terrain de pétanque couvert : **350 000€**
- Centre nautique des Mouettes : **1,26 M€**
- Centre nautique du Naye : **7,6 M€**
- Stade évolutif de rugby/football : **entre 7,2M€ et 28M€** suivant l'ampleur

**Les projets
pour
l'avenir ...
d'ici 2035**

24 M€

à minima à répartir jusqu'en 2035, soit 2,7M€ en moyenne par an, soit 57€ par an par habitant



SCHÉMA DIRECTEUR DES ÉQUIPEMENTS

- Plan 5000 équipements de proximité (ANS)
- Équipements sportifs en faveur des personnes en situation de handicap (ANS)
- Équipements sportifs au niveau local (ANS)
- Appel à projets : cours d'écoles actives et sportives (ANS)
- Appel à projets : gagner du terrain (ANS & FDJ)
- Fonds vert (Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires)
- Créer ou rénover des terrains de basket 3x3 (FF de Basketball)
- Financer des terrains de foot 5, éclairés et en gazon synthétique (FF de Football)



**Différentes
aides de
financement
à solliciter**

(liste non exhaustive)



#6

QUESTIONS- RÉPONSES



CONCLUSION

M. ABEL KINIÉ