



**Discours de Monsieur Gilles LURTON**  
Maire de Saint-Malo  
Président de Saint-Malo Agglomération

**Cérémonie des vœux aux autorités**  
Vendredi 27 janvier 2023 - 18h00

Monsieur le Sous-Préfet,  
Monsieur le Député,  
Madame, Monsieur les Conseillers régionaux,  
Monsieur le Président du Conseil Départemental ,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers départementaux,  
Mesdames et Messieurs les Maires,  
Monsieur le Commissaire de Police,  
Madame la Commandante de la compagnie de gendarmerie de Saint-Malo,  
Monsieur le Commandant du Centre de Secours de Saint-Malo,  
Monsieur le Directeur Départemental de l'Office National des Anciens Combattants et Victimes de Guerre,  
Mesdames et Messieurs,

Laissez-moi tout d'abord vous dire en mon nom et celui de tout le Conseil municipal de Saint-Malo, le plaisir que j'ai à vous retrouver ce soir pour la première fois de ce mandat dans cette chapelle Saint-Sauveur afin de vous présenter mes vœux les plus chaleureux pour cette nouvelle année.

Des vœux de santé évidemment, des vœux de bonheur, d'épanouissement personnel et familial mais aussi le vœu que nous poursuivions notre politique de lien entre tous les habitants pour faire avancer notre ville. Une ville que nous voulons dynamique, une ville que nous voulons à la fois audacieuse et solidaire.

Ces deux années de crise sanitaire nous ont empêchés de nous retrouver sous cette forme. Elles nous ont aussi montré combien l'union de toutes les forces du territoire restait la condition de la réussite de nos actions.

Oui ces deux années de crise sanitaire suivies aujourd'hui d'une crise énergétique et économique, pourquoi se le cacher, nous ont souvent obligé à nous concentrer sur l'essentiel, c'est-à-dire la protection et le service que nous devons à nos concitoyens.

Sur la protection, je dois le dire devant vous, Monsieur le Sous-Préfet, le fonctionnement de ce couple Maire-État a été, en tout cas ici à Saint-Malo, d'une redoutable efficacité avec votre prédécesseur comme avec vous et je vous en exprime ainsi qu'à vos services, toute ma gratitude.

J'y associe évidemment l'ensemble des forces de secours et de sécurité (les pompiers, la Police Nationale et Municipale, la Gendarmerie) pour lesquelles les sollicitations ont été nombreuses. Elles ont toujours su répondre présents.

Grâce au travail que nous avons pu accomplir ensemble, je le dis avec beaucoup d'humilité, tous les éléments de la protection de nos concitoyens ont pu être assuré dans des moments particulièrement difficiles et alors même que notre ville connaissait une affluence touristique exceptionnelle.

Je tiens à profiter une nouvelle fois de cet instant pour remercier toutes celles et ceux qui se sont mobilisés ou qui se mobilisent encore pour lutter contre ce virus.

Je pense à tous ces professionnels de santé, aux médecins et soignants, qui ont assuré la tenue des centres de dépistage et de vaccination du Naye.

Je n'oublie pas non plus tous ces bénévoles de la SNSM qui ont été de tous les instants dans l'action et qui sont parmi nous ce soir.

Mais, et je veux l'affirmer une nouvelle fois, nous avons pu compter aussi sur l'exceptionnelle mobilisation des services de la Ville de Saint-Malo et de Saint-Malo Agglomération qui, souvent dans le silence et la plus grande discrétion, ont travaillé jour et nuit pour assurer le service public au sens le plus noble du terme.

Je suis fier d'eux et ils peuvent être fiers de l'image qu'ils ont donnés de nos collectivités. Il me paraissait important de le rappeler après deux années sans ces cérémonies de vœux qui nous permettent de faire le bilan de nos actions.

Bilan, le mot est sans doute un peu présomptueux tant je considère que l'action publique se déroule sur plusieurs années. Nous voyons bien aujourd'hui qu'un mandat ne suffit pas pour réaliser l'ensemble des projets que nous avons élaborés.

Mais, il n'empêche que la mobilisation de l'ensemble de mon équipe et celle des agents dans leurs domaines de compétences, nous permet, à mi-mandat, d'afficher un réel optimisme pour les années à venir.

Ce travail entrepris, il s'est concentré dès le premier jour du mandat sur notre volonté d'apaiser notre ville et je sais que nous y sommes parvenus même si l'attente reste forte. Elle l'est toujours autant aujourd'hui en termes d'urbanisme.

Nous avons entrepris de réviser le Plan Local d'Urbanisme, seul document réglementaire nous permettant de mieux contrôler l'expansion d'un urbanisme exacerbé dans nos quartiers.

Vous le savez sans doute aussi, réviser un Plan Local d'Urbanisme est une procédure longue et, dans l'attente de son aboutissement, nous avons rédigé, dès le début de l'année 2021, une charte de la construction et de l'aménagement durable à laquelle trente promoteurs immobiliers ont souscrit.

Je le dis devant eux ce soir, nous ne pouvons continuer de construire comme cela a été fait ces dernières années.

Je comprends parfaitement que tous les textes législatifs nous obligent encore à densifier davantage d'autant plus que nous sommes une ville littorale avec plus de 430 hectares situés en zone submersible. Dans le même temps, la loi Climat et Résilience nous interdira dans les années à venir d'étendre davantage la ville.

Mais nous ne pouvons plus construire contre les habitants ni ne raisonner qu'en ratio et pourcentage. Le « bien vivre ensemble », c'est aussi une dimension humaine qu'il nous faut prendre en compte.

Alors certes l'équation est difficile et nous devons tous faire preuve d'imagination voire d'innovation pour que notre ville puisse continuer à se développer tout en préservant son caractère, sa beauté et sa singularité.

C'est tout le sens du travail que nous sommes en train de mener en préservant les quartiers remarquables et pavillonnaires de notre ville et en définissant des secteurs de développement raisonnés, ce que l'on appelle, en termes d'urbanisme, des Opérations d'Aménagements Programmées qui nous permettent de reconstruire du logement dans des secteurs de reconquête.

J'ai pleinement conscience de l'émoi que cela peut provoquer dans les secteurs d'habitation les plus proches mais nous avons cette volonté de parvenir à faire revenir à Saint-Malo, des jeunes ménages qui doivent eux aussi pouvoir trouver à se loger dans des logements abordables financièrement, spacieux et ouverts sur l'extérieur, écologiquement responsables et peu consommateurs d'énergie.

Les outils dont nous disposons comme les Offices Fonciers Solidaires que nous avons créés et le Bail Réel Solidaire doit nous permettre d'y parvenir.

35 seront livrés en 2023 à Tréhouard, ultérieurement 69 au sein de l'éco-quartier de Lorette.

En tout, 269 BRS sont d'ores et déjà programmés à Saint-Malo. L'objectif est d'atteindre 580 dans les années à venir.

Nous travaillons avec cette volonté que toutes les catégories de population puissent trouver à se loger à Saint-Malo.

« Mettre l'humain au cœur de notre projet de territoire », c'est mon objectif, c'est notre objectif.

C'est dans cet esprit qu'a été rédigé le Projet d'Aménagement et de Développement Durable voté en décembre 2022 et que nous travaillons sur le Plan Local d'Urbanisme.

Ce choix d'une ville apaisée, il se traduit par notre volonté de mettre en œuvre un véritable schéma directeur cyclable qui maille l'ensemble de la Cité.

La réalisation d'une piste cyclable sécurisée sur la chaussée du sillon en complète coordination avec la réfection de la digue et le remplacement de 500 brise-lame par les services de l'État reste sans doute l'exemple de ce qu'il nous faut poursuivre pour sécuriser totalement la pratique du vélo sur les voies de notre ville.

De nombreux axes cyclables en site propre ont vu le jour : avenue Louis Martin, allée Marie Marvingt le long des établissements Loncle, une voie verte sur le plateau des Anglais destinée à relier le parking Paul Féval à Saint-Malo Intra-Muros en toute sécurité pour les piétons et les vélos.

Sur le parking Paul Féval, dont la signalétique a été revue et renforcée, nous affichons clairement notre volonté d'en faire un point central du stationnement de notre ville pendant les périodes les plus chargées. Agrandi de 120 places cette année, il peut aujourd'hui recevoir 920 véhicules.

Nous sommes convaincus que cette politique complétée par toute autre initiative en matière de mobilité douce contribue à décongestionner des secteurs de notre ville en période d'affluence.

L'expérimentation menée au cours de l'été 2022 de location de vélos sur ce parking a marqué le caractère multimodal de cet emplacement.

A ce titre, nous travaillons en parfaite collaboration avec Saint-Malo Agglomération, avec le Département aussi, collectivités compétentes en matière de mobilité, pour faciliter, autant que nous le pouvons, les déplacements en vélo.

Un nouveau panneau à message variable posé à la hauteur de l'échangeur de Saint-Jouan des Guérets nous permet aujourd'hui de mieux informer et d'orienter les automobilistes en amont de notre ville vers des solutions de stationnement et de circulation plus fluides.

Nous poursuivrons cette politique dans les années à venir grâce notamment aux financements européens que nous avons obtenus, en partenariat avec le Conseil régional de Bretagne, pour la mise en œuvre à Saint-Malo d'une véritable politique ouverte vers l'extérieur et notamment vers l'Europe et ses institutions.

Ainsi, une subvention d'1 200 000 € nous a été attribuée pour la réalisation de nouvelles pistes cyclables et, dès cette année, nous aménagerons une liaison cyclable à deux voies totalement sécurisées rue de Triquerville, le long de l'hippodrome ainsi que des voies cyclables sur le boulevard Douville à Saint-Servan.

En même temps, nous réaménagerons totalement ce boulevard majestueux d'entrée dans notre ville.

Chaque année, méthodiquement et avec rigueur, nous ferons le choix d'un investissement urbain structurant.

En 2022, la Chaussée du Sillon.

En 2023, le boulevard Douville et l'aménagement d'un rond-point à la sortie de Château-Malo sur la route départementale entre Saint-Jouan des Guérets et la Gouesnière.

Notre volonté est d'aboutir en 2024 à la réalisation des rues Broussais et de Dinan Intra-Muros en pleine concertation avec les commerçants et les habitants.

Cette politique des grands travaux sera, comme tous les ans, complétée par une série d'opérations, sans doute de moindre importance financière mais tout aussi indispensables pour l'amélioration du cadre de vie de nos quartiers.

Indispensable aussi pour faciliter les déplacements des personnes en situation de handicap. Je veux qu'elles sachent qu'elles font partie de toute notre attention quel que soit notre domaine e compétence

Vous savez combien j'attache d'importance à cette proximité.

La politique des quartiers que j'avais initiée alors que j'étais conseiller municipal dans les années 2000 se poursuivra et je remercie l'ensemble des élus de quartier qui se tiennent à la disposition de nos concitoyens pour répondre à leurs préoccupations du quotidien. Ils travaillent avec les comités de quartier que je veux également remercier pour leur implication dans la vie de notre Cité et leur contribution à l'amélioration de notre cadre de vie.

Une Ville où il fait bon vivre, c'est aussi une ville qui prend soin des personnes les plus vulnérables. Nous avons la chance de disposer d'une grande richesse associative dans ce domaine.

Je connais le dévouement des bénévoles et des aidants, de toutes celles et ceux qui interviennent auprès des personnes fragiles ou handicapées et vous savez mieux que moi l'importance de leur rôle pour ces publics.

Une Ville où il fait bon vivre, c'est une ville où les familles doivent pouvoir trouver les services dont elles ont besoin.

Dès le début de ce mandat, nous avons décidé la création d'une véritable politique dédiée à la famille. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, l'ensemble des services à destination des familles, la parentalité, la petite enfance, l'enfance, la jeunesse, les écoles et les activités périscolaires sont regroupées en un guichet unique.

Parallèlement, 17 nouvelles places de crèches ont été créées, renforçant ainsi la capacité d'accueil des plus jeunes enfants mais nous savons que les besoins restent importants.

Une ville où il fait bon vivre, c'est encore une ville où nous pouvons nous distraire et nous cultiver. Notre médiathèque dont la fréquentation a bien résisté à la crise sanitaire développe une offre d'animation pour tous les publics, faisant d'elle un véritable lieu d'échanges, de vie et de co-construction avec les habitants. Elle vient d'enrichir son offre avec l'accueil de la ludothèque.

Un conservatoire dont l'excellence est reconnue et dont le rayonnement doit continuer de s'affirmer.

De grands festivals dont le succès ne se dément pas.

L'arrivée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022 d'un nouvel exploitant pour le théâtre reflétant une nouvelle vision municipale. Celle d'un théâtre au cœur de la ville, fédérateur et animateur de la vie culturelle.

L'environnement, la lutte pour la préservation du climat en partenariat avec Saint-Malo Agglomération, le développement durable, restent au centre de nos préoccupations et guident chacune des politiques que nous menons.

Notre volonté de planter un arbre par habitant clairement affichée dans notre programme en est une des principales illustrations.

Aujourd'hui, à travers des opérations renouvelées comme « un arbre, un jardin », c'est près de 15 000 arbres, 14 675 exactement, qui ont été plantés dans notre ville grâce à l'engagement de nos concitoyens. Je veux les en remercier.

Nous travaillerons, dans le cadre des plans biodiversité et végétalisation, sur le verdissement des cours d'écoles ou de surfaces de parking trop bitumées et renforçons nos moyens pour améliorer encore la propreté des rues de notre Ville.

La crise énergétique que nous connaissons et l'augmentation inconsidérée des coûts de l'électricité et du gaz nous conduisent à revoir entièrement nos méthodes.

D'ores et déjà, vous avez pu le remarquer, l'éclairage public est éteint la nuit entre 1h30 et 5h30. Nous ferons, en partenariat avec tous nos interlocuteurs, le bilan de cette décision et l'adapterons si nécessaire, en fonction de nos moyens, par un éclairage différencié.

De même, chaque consommation d'énergie est aujourd'hui analysée sur l'ensemble du patrimoine de la ville.

Le plan 1000 écoles dans lequel nous sommes engagés en partenariat et financé par la Banque des Territoires, grâce à la reconnaissance de Saint-Malo au programme « Action Cœur de Ville », devrait nous permettre de réaliser d'importantes économies.

Les résultats de cette étude viennent de nous être transmis. A nous de les exploiter. Ils sont prometteurs pour l'avenir.

Chaque opération, chaque engagement de travaux doit être désormais observé au regard de la protection de l'environnement mais également du développement de la biodiversité.

Dès le mois de février, nous adopterons en Conseil municipal un plan biodiversité qui déclinera cette volonté ancrée en nous d'intégrer la nature dans chacune de nos actions.

Il nous appartient, dans nos actes quotidiens, de tout mettre en œuvre pour répondre à ces enjeux d'autant plus que nous avons cette chance à Saint-Malo de bénéficier d'une mosaïque d'écosystèmes abritant une biodiversité riche, ordinaire et remarquable.

Ainsi, dès 2023, nous commencerons la restauration écologique du Vau Garni au Rosais. Nous poursuivrons notre politique de plantations et de forêt urbaine. Nous restaurerons de nombreuses haies bocagères et sanctuariserons les zones humides comme j'en ai pris l'engagement pour la frange sud de Rothéneuf. Nous créerons des zones de refuge pour la faune dans tous nos aménagements.

Je pourrai aussi vous parler du Règlement Local de Publicité qui sera adopté lors du Conseil municipal du 09 février et qui vise à protéger nos paysages et le cadre de vie des habitants. Ce travail a pu se faire en pleine concertation avec les associations environnementales, avec les comités de quartier, les commerçants et les professionnels de la publicité.

La liste est longue de toutes ces actions que nous entreprendrons et qui ne pourrons réussir qu'à la condition que chacune et chacun d'entre vous sache s'approprier ces politiques et y participer.

Notre mission est double : à la fois créer un environnement durable pour les générations à venir et répondre aux exigences de l'intérêt général.

C'est ce qui m'anime avec mon équipe municipale.

En 2020, au moment des élections municipales, je m'étais engagé pour une ville apaisée. Avec mon équipe, notre volonté était et reste de renforcer ce lien entre les habitants.

Nous avons aussi travaillé sur une méthode et sur des engagements d'investissements.

Ces engagements que nous avons pris devant les Malouines et les Malouins portaient principalement sur cinq investissements pour notre ville :

- La restauration du Château de la Briantais
- La réalisation d'un Musée maritime
- La réalisation d'une salle de gymnastique promise depuis tant d'années
- L'aménagement d'un véritable centre nautique au Naye
- L'hôpital, un enjeu majeur pour notre territoire

Ces cinq engagements, notre volonté est bien entendu de les tenir.

Pour le Château de la Briantais, les travaux ont commencé.

La toiture du Château, ce que l'on appelle le « clos couvert » sera restauré d'ici la fin de l'année 2024.

Sur ce sujet, notre volonté reste intacte. Nous voulons, nous tenons à préserver ce site de 27 hectares, réserve de biodiversité.

Avec cette volonté, nous avons obtenu le 9 septembre 2022 l'inscription du Château et du Parc au titre des Monuments historiques et je remercie la Direction Régionale des Affaires Culturelles pour son efficacité dans l'instruction de ce dossier.

Toutes les études menées depuis le début du mandat nous démontrent que si nous n'entreprenons pas d'urgence ces travaux, d'ici une à deux années, nous aurions laissé faire l'irréparable dans ce château.

Toutes nos études et nos actions nous montrent aussi combien il est actuellement difficile de trouver un porteur de projet sur ce site tant l'ampleur des travaux est importante.

Mais, nous savons combien les Malouines et les Malouins tiennent à la préservation de la Briantais. Nous n'avons pas voulu attendre l'irréversible et mettons tout en œuvre pour répondre à leurs attentes même si nous savons aujourd'hui que ce dossier doit s'inscrire dans le temps.

Après une saison d'expérimentation, la guinguette appréciée de toutes et tous réouvrira dès le printemps prochain et une aire de jeux inclusive sera installée cette année dans le parc.

Ce grand chantier ne doit pas nous faire oublier la nécessité de poursuivre la restauration des remparts mais également l'amélioration des conditions de travail du personnel de la Ville.

Des travaux seront conduits au service Etat Civil de l'Hôtel de Ville intra-Muros afin de garantir de meilleures conditions d'accueil du public.

La Direction de l'urbanisme quittera le Fort du Naye pour laisser place à l'aménagement d'une nouvelle gare maritime et trouvera sa place dès 2023 dans l'ancien bâtiment des Affaires Maritimes quai Duguay Trouin.

Concernant le musée maritime, en concertation avec les services de l'Etat, avec la Direction Régionale des Affaires Culturelles et le Département des Recherches Archéologiques Subaquatiques et Sous-Marines, nous avons, là encore avec méthode, décidé de protéger nos œuvres par la construction d'un nouveau bâtiment de réserves dans la zone artisanale des Fougerais. Il sera livré en 2024.

Dans le même temps, une étude des publics a été lancée. Elle montre la forte attente des Malouines et des Malouins pour ce projet ainsi que celle de nos touristes. L'équipe du musée s'est renforcée. Une étude de programmation a été lancée avec pour objectif de définir un site d'implantation et d'établir un programme de consultation pour la conception et la construction du musée.

Nous devrions en connaître le résultat d'ici quelques semaines, en tout cas avant l'été 2023, conformément au calendrier que nous nous sommes fixés.

En attendant, des expositions hors les murs sont organisées à l'image de l'exposition « Tous marins » qui s'est tenue dans ces lieux et qui, avec près de 23 000 visiteurs, a remporté un très grand succès. Preuve s'il en fallait de l'intérêt de nos concitoyens pour les richesses de notre patrimoine.

Notre objectif reste de poser la première pierre du musée avant la fin de l'année 2025, ancrant ainsi définitivement sa réalisation dans le paysage de notre ville.

En matière sportive, nous avons pris quatre engagements :

Réaliser un véritable parc de glisse, c'est chose faite à Marville et nous l'avons inauguré samedi dernier à la plus grande joie d'un grand nombre de jeunes.

Deuxième engagement, trouver une solution aux difficultés rencontrées par la Jeanne d'Arc. C'est chose faite aujourd'hui avec cette opportunité de réaliser une nouvelle salle de sports dans le cadre des travaux de reconstruction du centre commercial de la Découverte.

Troisième engagement sportif, réaliser une salle de gymnastique sur le stade Henri Lemarié à Paramé. Les crédits d'études ont été inscrits au budget de cette année avec comme objectif de commencer cette réalisation en 2024.

Quatrième engagement, le centre nautique sur le site du Naye. Là-dessus aussi, notre volonté reste entière même si nous savons combien ce lieu a été utile pendant les deux premières années du mandat dans le cadre de la lutte contre la crise sanitaire.

Demain, le centre COVID fermera ses portes et nous sommes pleinement conscients que les activités sportives liées au nautisme ont besoin d'espace.

Mais nous ne pouvons non plus ignorer la situation de l'ancienne piscine du Naye sur un espace portuaire qui n'appartient pas à la Ville.

Je viens d'interroger le Président du Conseil Régional de Bretagne sur ses intentions à ce sujet et je formule le vœu que nous puissions travailler ensemble.

Notre ville est littorale, les activités nautiques pour tous les âges doivent pouvoir s'y développer grâce à des équipements que nous pouvons encore améliorer.

En partenariat avec le Conseil régional de Bretagne, nous disposons désormais d'un nouvel outil, une Société Publique Locale « Saint-Malo Plaisance » pour la gestion du port de plaisance Vauban et celle du port des Sablons dont la certification « Port propre » a été renouvelée.

Toutes disciplines confondues, nous avons la chance à Saint-Malo d'avoir des sportifs qui portent haut les couleurs de notre ville à l'échelle départementale, régionale, nationale voire internationale.

Nous savons que les besoins sont grands et je comprends parfaitement les demandes d'investissements et de soutiens financiers des associations que je sais investies sur notre territoire. Je les en remercie.

Je leur demande simplement de comprendre que les contraintes financières sont pour les collectivités de plus en plus prégnantes et il nous faut faire des choix.

Je rappelle que parmi nos engagements de campagne figurait celui de ne pas augmenter les taux d'imposition. Au bout de trois années, la promesse est tenue.

Je compte sur les Assises du sport qui se dérouleront demain pour trouver les meilleures solutions à une politique de développement du sport au service des habitants, au service de notre jeunesse.

Notre objectif reste le sport pour tous.

Concernant la réalisation d'un nouvel établissement hospitalier, je le revendique, j'ai été le premier à inscrire cette impérative nécessité dans mes propositions de campagne dès 2019.

Déjà à cette époque, en tant que Secrétaire de la Commission des Affaires sociales de l'Assemblée Nationale, j'avais eu l'occasion de m'entretenir de ce sujet avec le Ministre de la Santé.

Le Ségur de la Santé donne aujourd'hui au territoire de santé n°6 Saint-Malo / Dinan cette opportunité de financement et nous n'avons pas le droit de la laisser passer.

C'est, avec cet objectif que depuis deux ans et demi, je me bats pour faire aboutir ce projet indispensable pour la santé de nos concitoyens.

Nous nous employions, avec vous Monsieur le Sous-Préfet, avec l'Agence Régionale de Santé, à rechercher des solutions acceptables par tous.

Quoi qu'il en soit, et comme je l'ai dit hier soir à l'occasion des vœux de Saint-Malo Agglomération, quel que soit le site choisi, l'agriculture doit être considérée comme une activité économique à part entière de notre territoire et nous poursuivons notre travail, en relation avec les services de l'Etat, pour préserver nos terres légumières.

Mesdames et Messieurs, je parle de notre Ville avec passion.

Les 138 skippers qui ont pris le départ de la Route du Rhum le 9 novembre dernier ont contribué à la réussite de cette grande fête populaire. Un million et demi de visiteurs ont été accueillis au village en 13 jours. L'équivalent d'un stade de France et demie par jour, ce n'est pas rien !

La course est terminée mais les valeurs véhiculées par les skippers, la solidarité et l'ouverture aux autres, la performance et l'innovation ou encore l'engagement pour la planète restent.

Ces valeurs, ce sont aussi les nôtres et elles guident plus que jamais notre action. Un événement tel que la Route du Rhum a des répercussions positives dans la durée pour nos entreprises locales, pour les habitants et pour l'emploi.

Sa contribution à l'attractivité de notre territoire donne de l'élan aux entreprises, aux nombreuses start-up qui maillent notre territoire, à celles qui veulent s'y installer, innover ou s'y développer.

En ce début d'année 2023, je repense au regard émerveillé de la foule autour des pontons, à l'enthousiasme et à la volonté sans faille des skippers, à l'admiration que toutes ces personnes venues de près ou de loin ont pour le territoire de Saint-Malo.

Nous avons beaucoup de chance de vivre à Saint-Malo et nous devons tout faire pour que les générations futures aient aussi cette chance.

C'est cette vision qui m'anime.

C'est celle qui anime l'équipe qui m'entoure et que je veux remercier pour tout ce qu'elle m'apporte.

A toutes et à tous, je présente mes meilleurs vœux pour l'année 2023.